



平成 22 年 2 月 5 日

各 位

会 社 名 ザインエレクトロニクス株式会社  
代表者の役職名 代表取締役社長 飯塚 哲哉  
(JASDAQ・コード番号: 6769)  
問い合わせ先 取締役経営企画部長 高田 康裕  
電 話 番 号 0 3 - 6 8 6 0 - 0 6 6 6

## 新中期経営戦略「TACK123」の策定について

当社は 2007 年から 2009 年までの中期方針「Act3-3-3」が目標とする 3 年間で新製品の粗利力 3 倍化を達成しました。この過程で今後の飛躍的な成長に向けた技術のポートフォリオを獲得・蓄積しました。これを活かしてさらなる成長を遂げるため、2010 年から 2012 年の期間における新しい中期経営戦略「TACK123」を策定しました。

### 1. 新中期経営戦略「TACK123」の目標

“**TACK**”とは“Toward Asia: China, Taiwan, and Korea”を指しており当社の今後 3 年間の戦略市場に向けて重点的に事業展開する方針を示しています。また、ヨット操縦法の“**tack**”（逆風を活用して、風上方向に遡上する際の進路転換のための基本動作）にも由来します。厳しい経済環境下で方向を切り換えながら前に進むことにより、以下の 3 点の実現を目標としています。

- ①優良顧客への第**1**級（ファーストティア）サプライアであり続けること。
- ②現経営事業の成長により、売上総利益を 2012 年に**2**倍に成長（有機的成長）させること。
- ③M&A やアライアンスの機会をこれまで以上に貪欲に追求することにより、その効果を含めた 2012 年の売上総利益を**3**倍に成長（化学的成長）させること。

### 2. 事業ポートフォリオ拡大戦略

中期経営戦略「TACK123」では、今後 3 年間にわたり、高精細テレビ市場、高解像度イメージングプロセッサ市場、電子ペーパー(EPD)市場、事務機、アミューズメント市場等のターゲット市場において競争力強化を図り、事業ポートフォリオを拡大する戦略です。この際、当社が重視している 3 つの経営コア（①自前の顧客・市場創出力、②自前の技術力、③自前の資金力）を最大限活用してまいります。

### 3. グローバル戦略（“Chiwan”戦略）

中国に巨大なミドル・エンドとハイ・エンドの成長市場があることを踏まえ、中期経営戦略「TACK123」では、事業ポートフォリオの拡大を図るとともに、戦略市場地域を拡大させることを狙っています。

現在の主要市場である日本及び韓国を重視しながら、中国・台湾（Chiwan: China and Taiwan）を含めた市場に積極展開します。このため、台湾拠点機能を抜本強化するとともに韓国拠点機能を新設し、グローバル顧客のニーズに応えてまいります。

#### 4. ファブレスモデルの進化

当社はファブレスメーカーとして、優位性や市場変化への適応力を維持・強化する方針ですが、サプライチェーンの一部には設備投資により一層のコスト競争力を確保できる要素があります。ファブレスモデルをより進化させることにより、グローバル市場において技術力とコスト対応力の両面から、リーダーとしての役割を強化します。

#### 5. 研究開発・M&A 戦略

研究開発は競争力の源泉であり、中期経営戦略「TACK123」においても積極的に拡大していく方針です。プロジェクト選定に当たっては研究開発の成果が5倍超の売上総利益として将来貢献するものに集中投下します。また、一人当たり売上総利益（PPP：performance per person）を重視し、効率的な研究開発を実施します。研究開発は短期・長期のプロジェクトを混成することで、中期的に堅固な成長を目指してまいります。

さらに、M&A やアライアンスについて従来以上に貪欲に機会を探索します。提携先のチームとの補完関係を重視することにより、共に成長する関係を重視してまいります。

#### 6. 中期経営戦略「TACK123」で重視する「1R2E3S」方針

当社は創業以来、「1R2E3S」方針(一人の人財(1 Resource) は、同時に二つ以上のプロジェクトを実行し (2 Execution)、さらに同時に三つ以上の研究調査活動 (3 Study) を実施すること) を重視してきました。

中期経営戦略「TACK123」においてもこの方針を維持し、特に「3S」を感度、スピードおよびチャンス獲得力 (sensitivity, speed, and serendipity) として強化することにより、得難い好機をチャンスとして捉え、迅速なアクションにより好機を成果として獲得できる事業運営に努めます。

ご注意:本文中における各企業名、製品名等は、それぞれの所有者の商標あるいは登録商標です。

<報道機関各位お問い合わせ先>

ザインエレクトロニクス株式会社 経営企画部 高田 康裕  
〒100-0005 東京都千代田区丸の内 1-8-3 丸の内トラストタワー本館 10F  
TEL 03-6860-0666 FAX 03-6860-0808  
URL: <http://www.thine.co.jp> E-mail: [ir@thine.co.jp](mailto:ir@thine.co.jp)